

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 銀行名   | 琉球銀行                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| タイトル  | クラウドファンディングを活用した地方創生の取り組みについて                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 取組み内容 | <p>1. 動機（経緯）</p> <p>沖縄県内の法人や個人起業家など、さまざまな方々に新たな資金調達手段の提供のみならず、資金調達者が提供する商品・サービスのファン（顧客）を県内外から獲得するとともに、県内企業の新商品開発・新サービス開始時の成長機会の創出などを応援することで地方創生に資するために、当行はクラウドファンディングの運営会社と業務提携を行った。</p> <p>2. 取組み内容</p> <p>当行と業務提携を行ったのは、購入型クラウドファンディングサイト「Makuake（マクアケ）」の運営を手がける株式会社サイバーエージェント・クラウドファンディングである。当行は同社に対し、沖縄県内の法人や個人起業家などからの依頼に基づき当該企業の紹介を行う。</p> <p>3. 取組みの効果</p> <p>（１）沖縄県うるま市で原材料を国産にこだわり、自然の力でおいしい商品の提供を目指す株式会社食のかけはしカンパニーが、本運営会社のクラウドファンディングプラットフォーム「Makuake（マクアケ）」を活用しプロジェクトを立ち上げた。</p> <p>（２）当行は、今後もクラウドファンディングの利用を希望するお客様を同社へ紹介し、県内企業の成長と地方創生に貢献していく。</p> <p>「Makuake（マクアケ）」紹介から資金調達までの流れ</p> <pre> graph TD     A[①「Makuake」紹介] --&gt; B[②「Makuake」利用の希望]     B --&gt; C[③「Makuake」利用希望者の紹介]     C --&gt; D[④プロジェクトの検討・審査]     D --&gt; E[⑤プロジェクトを「Makuake」サイトに掲載、賛同者の募集]     E --&gt; F[プロジェクトに賛同し資金を提供いただけるみなさま]     F --&gt; G[⑥プレミアムな物やサービスの購入（資金提供者）]     G --&gt; H[⑦プレミアムな物やサービスの提供]     H --&gt; B     I[当行のお客様（資金調達者）] --&gt; D     D --&gt; I     J[Makuake<br/>(サイバーエージェント・クラウドファンディング)] --&gt; E     E --&gt; J     </pre> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 銀行名   | 琉球銀行                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| タイトル  | 安定した事業継続を目的とする持株会社体制への移行支援                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 取組み内容 | <p>1. 当該取組みを始めるに至った経緯</p> <p>(1) 事業承継ニーズ把握の為、当社訪問。意見交換を実施。</p> <p>(2) 意見交換にて『創業一族における後継者不在』の問題を把握。</p> <p>(3) 『創業家一族の理解』と『安定した事業継続』を目的に『持株会社体制の導入』の検討を開始した。</p> <p>2. 当該取組みの具体的内容</p> <p>(1) 月数回のペースで当社担当者とミーティングを実施。会社分割による持株会社・資産管理会社の体制導入検討を行っている。(持株会社代表＝創業家一族出身者、事業会社代表＝創業一族外(能力主義))</p> <p>(2) より専門的な検証を行う為、当社顧問税理士へミーティングへの参加を要請。キャッシュフローの検証や税務面の検証を行い、手法の検討を行っている。</p> <p>3. 当該取組みの成果</p> <p>(1) 当該取組みは途上。</p> <p>(2) 現時点の成果としては、当社との関係強化。当社経営戦略のタイムリーな共有可能となり、迅速で的確な取引提案できる関係を構築しつつある。</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 銀行名   | 琉球銀行                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| タイトル  | 保有地含み益が大きい「土地保有特定会社」への支援                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 取組み内容 | <p>1. 企業概要と取り組みに至る経緯</p> <p>(1) 業歴 60 年超の事業向けサービス業、小規模ながら業績安定推移。</p> <p>(2) オーナー H 社長は 2 代目。先代相続時に引継ぎ出来なかった事業用資産の引継ぎ手法等に関し、数年前に当行より S 会計士を紹介していた。</p> <p>(3) 上記過程で、N 社株式が株式評価上「土地保有特定会社に該当し、財産評価上高額な相続税納税負担が発生する可能性」を把握。将来の株式承継に向け、対策を講ずる必要があることが判明したが、当時は「H 社長への引継ぎ完了」を優先。</p> <p>(4) 以降、後継者の役員登用等を実施するも、後継者教育、相続税対策含めた包括的な事業承継対策が必要との H 社長判断から、取引店への相談となった。</p> <p>2. 取り組み内容</p> <p>(1) 後継者教育については、当行主催経営層向けスクールへの後継者参加を提案。</p> <p>(2) 事業承継対策については、S 会計士と当行で各々 N 社と有料契約を締結し、複数回の協議を重ね対策案を協議。</p> <p>(3) H 社長の財産評価と相続税額試算を基に、下記課題への対策案を協議・決定。</p> <p>現金保有割合が低く、相続税納税額が不足する<br/> 保有収益物件の親族向け売却で、現金比率を高める<br/> 自社株式割合が高く、後継者含む相続人への財産分けが困難<br/> 不動産売却代金による保険加入で後継者以外の相続人向け遺留分を手当て<br/> 種類株式を導入、無議決権株式を全法定相続人向けに暦年贈与で引き継ぐ<br/> 相続発生時は「納税猶予制度」を利用、後継者負担を軽減する</p> <p>(4) N 社事業承継上の最優先課題として「土地保有特定会社に該当しないような経営戦略の実施」を提言。中長期的な対策として「業態変更による N 社資産状況の変更」を、短期的には「単年度毎の資産状況アレンジ」を提言。</p> <p>(5) 上記対策の実施に伴い、取引店において以下の成果を獲得した。</p> <p>親族向け売買代金融資<br/> 売却代金の生保契約<br/> N 社法人保険契約</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 銀行名   | 琉球銀行                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| タイトル  | M&A を活用した成長段階にある企業のサポートについて                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 取組み内容 | <p>取引先の A 社は、土産物商品を中心に製造する洋菓子メーカーであるが、カフェスタイルの洋菓子店を展開するなど関連事業へ積極的に展開し、事業拡大を図っている。</p> <p>A 社へ「県外より沖縄へ進出していた和菓子メーカー B 社が、撤退に伴い県内店舗の譲渡先を探している」との情報が寄せられ譲受 (M&amp;A) の検討に入ったが、M&amp;A の経験がなく、取引のある当行へ相談が寄せられた。当行では M&amp;A の支援として、対象事業の調査、交渉の支援、契約書作成に係る助言、買収スキーム立案サポート等を実施し、事業譲渡による M&amp;A が無事に完了した。当行では本支援に係る手数料収入と、取得資金に係る融資を受ける事が出来た。</p> <p style="text-align: right;">以上</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 銀行名   | 琉球銀行                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| タイトル  | 会社分割（第二会社方式）による事業再生事例                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 取組み内容 | <p>1. 経緯</p> <p>（１）県内で旅行斡旋業を営むＡ社は不採算事業による大幅赤字計上および団体ツアーから個人ツアーへの旅スタイル変化の対応が遅れ売上減少、大幅な債務超過を抱えていた。</p> <p>（２）債務超過の状態では旅行業免許更新ができないため、更新時期を控え事業継続が危ぶまれていたが、欧米人を中心としたインバウンドの取組みや独自ツアーの展開など事業の方向性が見えつつあったことから再生は十分可能と判断、再生手法として第二会社方式による会社分割を選択した。</p> <p>2. 取組み内容</p> <p>（１）支援協議会への持込と並行して、スポンサー候補先との面談を重ねた結果、(株)沖縄債権回収サービス（通称：おきなわサービサー）が名乗りを上げた事から新会社のスポンサー（出資額 10M）として選定。新会社を設立し、新規で旅行業免許を取得した。</p> <p>（２）支援協議会での計画に基づき、営業用資産・負債を新会社へ承継。旧会社には不動産のみを残し数年かけて売却、その後特別清算を実施予定。</p> <p>（３）また、沖縄活性化ファンド（REVIC、県内４行庫による出資）へも新会社に対する出資を要請し、50M の出資が決定した（H28.6.3）</p> <p>3. 取組みの効果</p> <p>（１）新会社による事業継続ができたことで 18 名の雇用が維持できた。</p> <p>（２）REVIC やおきなわサービサーから役員を 1 名ずつ受入れることでより一層の社内管理・ガバナンス体制の確立が期待できる。</p> <p>（３）組織体制の変更により、風通しの良い職場環境になったことから、従業員のモチベーションが高まり新規取引先も増加している。</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 銀行名   | 琉球銀行                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| タイトル  | 第 13 回 りゅうぎんキッズスクールの開催                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 取組み内容 | <p>【動機（経緯）】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>県内の小学生(5.6 年生)に対して身近な環境を考えるきっかけを提供するサイエンス教室や、ゲームで楽しみながら、自然な形で世界経済や社会の仕組みを学ぶ体験参加型ビジネスシミュレーションゲームを通じ「お金」や「銀行」、「経済」について学ぶ機会を設けることにより金融知識の向上を図り、C S R 活動の一環として地域社会に貢献することを目的として開催する。</li> </ul> <p>【取組み内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>サイエンス教室<br/>ホーバークラフト造りを通じて、風やゴムの働き、電気の利用方法など、ものづくりの楽しさを実感するカリキュラムで、子ども達が科学や環境に興味を持つきっかけ作りをする。</li> <li>経済教室<br/>「お金」や「銀行」、「経済」について学ぶ機会を設けることにより金融知識の向上や社会知識の習得を図る。</li> <li>8 月 5 日～7 日の 3 日間で合計 6 コマの教室を開催し、総勢 233 名の児童が参加し楽しみながら学習を行った。</li> </ul> <p>【成果】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>児童及び父母からの感想<br/>児童父母からの評価は良好で、サイエンス教室では、部品作りから制作するため、ものづくりの楽しさを学ばせることができたなど好評であった。<br/>経済教室は、特に父母から経済についてうまく説明できなかったが子供たちも本教室により経済を分かりやすく体験できた。また、子供たちが自分で考えて行動したことに感動したなどの意見や、今後も継続して開催してほしいといった声を多数頂いている。</li> </ul> |